

浙江禾城工程管理有限责任公司

第一次长安卫生院异地新建项目监理会议纪要

项目名称	长安卫生院异地新建项目			编号	001
主持单位	海宁市社会发展建设投资集团有限公司			地点	会议室
主持人	胡成杰	记录	徐垚森	时间	2021. 12. 27
<p>本次会议为长安卫生院异地新建项目工程第一次监理例会,由建设单位组织、代建单位、施工单位、监理单位、设计单位、全过程单位参加。</p> <p>一、建设单位:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 本工程计划总工期为 730 日历天约为 24 个月; 2. 桩机应在 1 月 5 号进场并具备施工条件; 3. 施工单位按照合同约定的工期论证编制主要的节点完成的进度计划,并报建设和监理单位,提交的总进度计划必须有可操作并严格按照计划施工; 4. 施工单位上报资料经监理单位总监审查签字,每月末上报下周进度计划,监理单位核对每周进度计划并上报建设单位; 5. 监理单位严格按照规范进行验收,对不符合规范的坚决要求进行返工; 6. 进场材料报验、品牌验收、样板间的验收、监理单位全面负责; 7. 对监理单位提出合理返工、停工、扣款措施建设单位全力支持; 8. 施工单位严格管理施工现场,落实安全员到岗制度,控制好文明施工,各分包单位签署安全责任书,抄送建设和监理单位; 9. 监理单位落实安全管理工作,每月组织安全管理检查,在每月会议中通报, 10、变更过程中如需涉及工程变更洽商,要求施工单位及时上报联系单,全过程单位应通知建设单位人员现场管理人员组织价格洽商,全过程单位根据建设单位价格洽商文件要求做好会议纪要,必要时出具市场调查报告; 11、变更过程如涉及现场工程量签证,全过程单位管理人员及时通知各方主体负责人组织现场测量签证; 12、监理单位、全过程单位需要做变更管理台账,建设单位每月作月读考核依据; 13、根据施工合同品牌表要求选定的品牌要求施工单位在第一次监理例会后一周内制作完成品牌表悬挂于项目部显著位置; 					

- 14、对所有进场材料品牌要按投标文件选定品牌型号进行进场检验并记录，品牌名称与注册商标、英文字母三者必须同时匹配；
- 15、监理单位钢筋数量登记要根据到场送货单数量进行登记，并核对施工单位钢筋材料报验表中的数量是否与建立台账登记数量相同；
- 16、监理单位要根据社发公司规定表格填写品牌进场记录台账，如今后在竣工验收前组织的品牌验收过程中发现未经建设单位同意，施工单位私自调整品牌的将对监理单位进行失职追责，施工单位按违约进行处罚并责令返工；
- 17、严格按照工程合同廉政条款执行，监理例会后都必须重申廉政工作；
- 18、各单位需支付的价款，应提前一个月开具发票交给社发公司现场负责人；
- 19、钱塘公司及第三方单位作为社发公司工程安全、质量、合同履约的督察机构，各参建单位应重视、配合检查、督察工作，并积极整改检查中发现的问题，对拒不配合检查或拒不整改的社发公司将予以处罚；
- 20、由项目监理机构负责起草会议纪要，并与会各方代表会签；
- 21、现场监理单位人员要求对项目施工进度情况拍照上传至项目微信群，并将具体情况汇报建设单位现场管理人员；
- 22、监理单位(总监、总监代表、专业监理员)、施工单位(现场实际负责人、专职安全员)根据社发公司钉钉考勤制度会后到项目现场管理人员处录入钉钉；
- 23、对于隐蔽验收的工程，施工单位应提前 24 小时通知监理单位，接到通知后进行初验，合格后通知全过程跟踪、审计、建设单位参加验收，并做好影像资料；
- 24、补充施工单位问题，年前桩工程要求完成，工程桩产能不足跟不上施工进度，不足部分要求符合品牌表上的品牌，上报相关合格证等资料，情况说明几方签字，可以加入其他品牌的工程桩；
- 25、投标前提到的投标文件复印三本，分别给建设单位、监理单位、全过程单位
- 26、要求施工单位调整临设平面布置图，把木材操作区调整到西南角，保证远离居民区防止扰民；

二、 监理单位：

1. 前期资料，如施工组织设计、专项方案、人员、设备等齐备后抓紧报验，本工程牵涉到的危大工程方案抓紧组织专家论证，论证完后上报，并严格按方案实施；
2. 隐蔽工程验收前请施工单位自检合格后再通知验收，浇筑混凝土前，必须提前 24 小时上报浇捣令，监理单位签署同意浇筑，方可浇筑；

3. 混凝土浇筑、记录，按照程序要求进行，试块养护室抓紧建设，室内必须张贴试块制作台账；

4. 各班组施工前务必做好安全及技术交底工作；

5. 过程中材料进场，报验，品牌验收等请施工单位配合举牌验收并留存影像资料；

6. 开工前施工单位应编制施工进度计划，落实临时设施，并做好开工前准备工作；

7. 每次材料进场，施工单位应报监理单位进行报验，监理按照建设单位规定品牌要求进行举牌验收，有条件各单位一同验收，验收合格方能使用；

8. 送样检查，施工单位应通知现场监理见证抽检，并留好影像资料；

9. 钢筋报验用量根据现场实际情况合理分段、分时间进行报验，保证资料 and 实际用量匹配；

10. 隐蔽工程通知监理单位验收，验收合格后举牌验收形成影像资料；

11. 联系单、监理通知单、进度款等，施工单位及时递交和回复；

12. 开工前施工单位应编制施工进度计划，落实临时设施，并做好开工前准备工作；

13. 监理例会每个月召开不少于2次，装修阶段根据实际情况适当增加；

三、 施工单位

1. 现场场地内对施工产生影响的树木已割据完成，现场一个池塘水已经全部抽干，正对池塘回填中；

2. 预计下周1月5号桩机进场；

3. 本工程合同质量目标为合格，本项目部目标为争创“南湖杯”；

4. 从工程开始就对工程会进行高标准的质量管控，下个阶段是桩基工程施工，派技术员对桩顶标高，桩身垂直度进行复核和控制，保证工程质量。

5. 工程安全目标，嘉兴市标化工地，现场对变压器固定杆进行基础加固，变压器安全围护，桩基进场后对桩机施工用电安全进行控制；

6. 开设临时进出口后，对防疫也做出相应管理，人员登记，体温测量，人员密集处进行消杀，车辆进出污染周边环境，派人进行清理，设置车辆清洗池；

7. 公司会及时做好诚信平台和智慧平台的录入工作，确保桩基完工后检测能正常进行；

8. 本工程前期施工许可阶段，建设单位做好施工许可证的申领工作后，项目部安排资料员配合建设单位做好质安监资料的备案工作(包括五方单位终身承诺书的收集、工伤

保险的购买，民工专户开设后三方协议的签订等)，

9. 本项目部对行业主管部门、监理或业主单位下发的限期整改通知书会限期积极配合整改，及时排除质安隐患，保质保量让项目有序开展；

10. 因年底工程桩生产紧张，指定品牌海盐汇强桩业股份有限公司，只能供应 50%的工程桩进场，要年后进行土方开挖打全部工程桩，保证海盐汇强桩业股份有限公司桩供应同时，加入投标清单中其他品牌；

四、 全过程单位：

1. 施工单位进场后，把施工合同、投标合同软件版、总进度计划提供给我们；
2. 备案的程序还是用钉钉流程走；

五、 设计单位单位：

11. 施工单位要严格按照图纸施工，如有变更及时通知建设单位和我们协商；
12. 施工单位尽早盖章图纸取走，仔细阅读图纸，交底提早一天通知，交底前把问题整理出来；
13. 本工程需严格控制联系单，不轻易改动联系单，施工单位要引起重视；

六、 其他单位：

14. 这个工程没有宿舍、食堂，外来人员进出时，要做好疫情防控外来人员管理工作；

15. 强调按设计方案去做，施工时确实实现场有些方案做不到的，及时几方沟通对方案修改审核后再施工；

16. 安全进度检查制度，每月基本两次左右，第一周安全检查，第二周问题闭合复查，后循环往复；

17. 季度末对相关单位进行考核，对施工、监理单位考核跟周检查冲突时与季度考核为准，检查通知单回复要求施工、监理分别回复，施工单位回复要经过监理单位，不管是检查还是季度考核需要经过监理单位跟进整改复查；

七、 监理交底：

1. 开工前，施工单位做好资料报审工作，安全措施及时跟上；
2. 严控原材料品牌和取样检测，品牌不够用时，提前进行品牌申请，同意且检验合格后方可使用；

3. 养护室抓紧施工，并做好台账，检验报告结果及时反馈，特别是遇到不合格情况时，及时告知监理；
4. 临时用电禁止乱拖乱拉，做好三级配电和用电接地桩，塔吊安装、加节、拆除时要留有影像资料；
5. 现场常驻足够的专职安全员；
6. 完整的监理交底书面材料已交给施工单位，请施工单位按监理交底材料进行施工。

长安卫生院异地新建项目监理项目部

2021年12月27日



长安镇卫生院异地新建项目

第1 监理例会

施
工
单
位
汇
报
材
料

浙江景华建设有限公司

长安镇卫生院异地新建项目部



2021年12月27日

施工单位汇报材料

一、工程概况

工程名称：长安镇卫生院异地新建项目
建设单位：海宁市社会发展建设投资集团有限公司
设计单位：浙江中房建筑设计研究院有限公司
勘察单位：浙江省工程物探勘察设计研究院
施工单位：浙江景华建设有限公司
监理单位：浙江禾城工程管理有限公司

工程总建筑面积为 9256 m²，其中地下建筑面积为 2809.99 m²，层高为 1 层-3 层 m；地上建筑为 6446.01 m²，建筑室内±0.000 相当于黄海高程+5.600m，本工程设计使用年限（耐久年限）为 50 年，耐火等级位地下一级，地上二级，结构安全等级二级。

二、手续办理情况

施工单位与建设单位合同签订
开工报告提交建设单位流程办理中
开工报审表提交建设单位流程办理中
工程计量支付传递单提交建设单位流程办理中
全过程进度款支付申请意见书提交建设单位流程办理中

三、工程进度管理情况

本工程工期 730 天，工程计划于 2021 年 12 月 25 日开工。

四、已完成工程量情况

现阶段，施工现场场地内对施工产生影响的树木已割据完成，现场有一个池塘，水已经全部抽完，现正使用建筑垃圾对池塘进行回填中。

五、下二周工作计划

2022 年 1 月 5 号前桩机进场，施工条件具备的情况下，预计 1

月 20 号前桩基工程完成。

六、质量情况

本工程质量目标争创南湖杯优质结构，本项目部意愿是取得南湖杯，所以从工程开始就对工程会进行高标准的质量管控，下个阶段是桩基工程施工，派技术员对桩顶标高，桩身垂直度进行复核和控制，保证工程质量。

七、文明施工及安全情况

本工程安全目标：嘉兴市标化工地；现场对变压器固定杆进行基础加固，变压器安全维护，桩基进场后对桩机施工用电安全进行控制，开设临时进出口后，对防疫也做出相应管理，人员登记，体温测量，人员密集处进行消杀，车辆进出污染周边环境，派人进行清扫。

八、工程资料、实验报告及复试报告情况

本工程前期施工许可阶段，建设单位做好施工许可证的申领工作后，项目部安排资料员配合建设单位做好质安监资料的备案工作（包括五方单位终身承诺书的收集、工伤保险的购买，民工专户开设后三方协议的签订等），公司会及时做好诚信平台和智慧平台的录入工作，确保桩基完工后检测能正常进行。

九、整改通知单整改回复情况

工程刚进场，未收到整改通知单，本项目部对行业主管部门、监理或业主单位下发的限期整改通知书会限期积极配合整改，及时排除质安隐患，保质保量让项目有序开展

十、工程变更管理

因年底工程桩生产紧张，上报指定品牌海盐汇强桩业股份有限公司，只能供应 50%的工程桩进场，年后开工进行土方大开挖的

话，年前希望把工程桩全部都打完，是否是保证汇强桩业供应的同时，能加入其他品牌，还是是否能够更换其他品牌。

十一、需要相关单位协调、配合的工作

1. 因现场施工场地狭窄，故对本项目工程西侧越川路东侧土地进行借地搭设施工门口各类设施与办公区，现在按照政府部门的建议，已画出现场总平面图布置图，希望涉及到的各领导部门，对现场进行指导。

浙江景华建设有限公司 (项目总监签字并盖章)

长安镇卫生院异地新建工程项目部

2021年12月27日



陈海峰

长安镇卫生院异地新建项目

第一次工地例会

一：根据项目实际情况介绍五方参建单位名称及相关人员。

建设单位：海宁市长安镇卫生院

代建单位：海宁市社会发展建设投资集团有限公司

监理单位：浙江禾城工程管理有限公司

设计单位：浙江中房建筑设计研究院有限公司

全过程单位：浙江圣加工程管理咨询有限公司

施工单位：浙江景华建设有限公司

二、介绍工程概况：

长安镇卫生院异地新建项目根据海发改（2021）209号批文建设，本项目位于长安镇越川路东侧、上塘河南侧，总用地面积约9976平方米。项目浙江省《乡镇卫生院建设标准》建设，新建总建筑面积约9256平方米，其中地上建筑面积约6446.01平方米（含门诊综合楼、行政楼6246.65平方米、辅助用房160.19平方米、门卫39.18平方米），地下建筑面积约2809.99平方米，同时建设室外给排水、道路、绿化等相关配套设施。

本工程新建建筑结构安全等级为二级，地基基础设计等级为丙级，桩基设计安全等级为二级，建筑抗震设防类别为门诊

①、施工单位按照根据图纸及相关规范标准要求管理实施，对于需要进行隐蔽验收的施工单位需提前 24h 通知监理单位，根据质量控制要点内容做好样板间的制作与报验工作。

② 监理单位要严把质量关，对于施工不符合规范的坚决要求施工单位返工，监理单位在接到验收通知后在规定时间内对其进行初验，初验合格后通知全过程跟踪审计及建设单位参见验收，监理单位做好影像资料留存（如进场材料报验、品牌验收、样板间验收）。对于质量方面的问题监理全面负责，对于监理单位提出的合理返工、停工、扣款措施我建设单位全力支持；

(3)文明施工及安全达标控制：本项目为合格工程。争创南湖杯。

①、施工单位：严格工地现场管理，落实现场安全员到岗制度，加强安全意识，现场文明施工要求做好，控制扬尘，建筑外立面及围墙部位必须设置喷淋，材料主要出入口位置必须设置冲洗设施加洗车槽，围墙按照招标文件要求符合市建设局、建设单位要求布置，认真按照标化工地进行施工，在进场施工前与施工单位自行分包单位及建设单位平行分包单位之间签订安全生产责任书，并将签订的安全生产责任书复印件各抄送一份给现场监理及建设单位。

②、监理单位：落实安全管理工作，每月组织安全专项检查，并在监理例会中就安全生产情况进行通报。

(4)投资控制：

①、工程建设过程中施工单位、设计单位、建设单位（业主、

⑥、变更过程中如涉及现场工程量签证的，全过程单位管理人员应及时通各方主体负责人组织现场测量签证。

⑦、监理单位、全过程管理单位需做变更管理台帐，建设单位每作为月度考核依据。

四：重点告知内容：

1、品牌管理方面：

①、根据施工合同品牌表要求选定的品牌要求施工单位在第一次监理例会后一周内制作完成品牌表悬挂于项目部显著位置。

②、对所有进场材料品牌要按投标文件选定品牌型号进行进场检验并记录，品牌名称与注册商标、英文字母三者必须同时匹配。如冠龙阀门除中文名称为冠龙外，根据商标注册要求其商标注册厂家为上海冠龙阀门机械有限公司，故其他冠龙生产阀门均非品牌名称。监理单位钢筋数量登记要根据到场送货单数量进行登记，并核对施工单位钢筋材料报验表中的数量是否与建立台账登记数量相一致。

③、监理单位要根据社发公司规定表格填写品牌进场记录台账，如今后在竣工验收前组织的品牌验收过程中发现未经建设单位同意，施工单位私自调整品牌的将对监理单位进行失职追责，施工单位按违约进行处罚并责令返工；。

2、文书资料管理：

1、现场监理单位人员加入照片提交群，每周将项目照片发送至建设单位管理人员，照片数量每周不少于10张，照片重点反映以下

7、钱塘公司及第三方单位作为社发公司工程安全、质量、合同履行等的督察机构，各参建单位应重视、配合检查、督察工作，并积极整改检查中发现的问题。对拒不配合检查或拒不整改的社发公司将予以处罚。

五：其他要求

- 1、确定图纸会审时间，要求施工单位上报商务标复印件3套。
- 3、由项目监理单位负责起草会议纪要，并与会各方代表会签。
- 3、现场监理单位人员要求对项目施工进度情况拍照上传至项目微信群，并将具体情况汇报建设单位现场管理人员。
- 4、全过程单位要求常驻现场，每周到现场时间不少于4天。每次到现场后与建设单位现场管理单位人员汇报现场是否有变更情况。有全过程单位建立变更台账每周上报建设单位现场管理人员。全过程单位人员实行与监理单位同指纹考核。（已派驻人员到社发公司的全过程单位可不作现场考勤要求）
- 5、监理单位（总监、总监代表、专业监理员）、施工单位（现场实际负责人、专职安全员）根据社发公司钉钉考勤制度会后到项目现场管理人员处录入钉钉。

六：其他参建单位表态及说明事项

- 1、使用单位或业主单位对各单位的要求。
- 2、承包单位介绍施工情况及计划（提供进度计划及现场平面图）。