

## 1.4 项目管理组织机构形式和人员配备（表 B. 1. 4）

### 1.4.1 项目管理组织机构形式

(1) 针对本工程特点及实际情况，经我公司研究均订，本工程项目管理组织机构形式采用直线职能制，直线职能制是吸收了直线制和职能制两种组织机构的优点而形成的一种组织结构形式。与职能制组织结构形式相同的是，在各管理层次之间设置职能部门，但职能部门只作为本层次领导的参谋，在其所辖业务范围内从事管理工作，不直接指挥下级，与下一层次的职能部门构成业务指导关系。职能部门的指令，必须经过同层次领导的批准才能下达。各管理层次之间按直线制的原理构成直接上下级关系。



直线职能制组织机构示意图

(2)、该组织机构形式的特点：以直线为基础，在各级行政主管之下设置相应的职能部门（如计划、销售、生产、财务等部门）从事专业管理，作为该级行政主管的参谋，实行主管统一指挥与职能部门参谋-指导相结合。在直线职能型结构下，下级机构既受上级部门的管理，又受同级职能部门业务指导和监督。各级行政领导人逐级负责，高度集权。因而，这是一种按经营管理职能划分部门，并由最高经营者直接指挥各职能部门的体制。

### 1.4.2 人员配备

表B.1.4 项目管理组织机构人员配备表

序号	姓名	学历	职称	岗位职务	主要职责
1	朱振涛	本科	工程师	项目经理	负责整个项目工程的全部工作内容
2	殷伯良	本科	高级工程师	项目技术负责人	负责技术管理，解决施工技术问题，编制施工总方案等
3	姚晓清	本科	高级工程师	施工员	本工程土建工程总负责
4	周枫	本科	助工	施工员	本工程土建工程副总负责

序号	姓名	学历	职称	岗位职务	主要职责
5	沈伟炯	本科	助工	质量员	负责质量管理、监督、验收、检查、提出整改
6	吴开华	本科	工程师	专职安全员	安全小组组长、负责安全生产、文明施工管理的教育、安全交底、检查及资料
7	郝素斌	本科	工程师	专职安全员	安全小组成员、负责安全生产、文明施工管理的教育、安全交底、检查及资料
8	郭栋豪	本科	助工	专职安全员	安全小组成员、负责安全生产、文明施工管理的教育、安全交底、检查及资料
9	凌红燕	本科	工程师	资料员	负责本工程技术资料记录、整理和保存
10	段国海	本科	工程师	材料员	负责材料采购，订货、取样、材质控制、入库
11	陈江怀	本科	助工	机械员	负责本工程的机械调度，保养维护
12	孙卢洁	本科	助工	劳务员	负责本工程的人员调度，协助财务做好民工工资发放
13	宋浙鑫	本科	工程师	预算员	负责本工程成本分析及核算和统计工作



## 2 施工准备