

① 施工过程中，由于对工程把控不严、操作不规范等，都会导致工程质量安全风险加大。

② 总包项目施工过程中由于工程技术难度大，设计专业分工多，管理上难免顾此失彼，而一旦发生质量与安全事故，会给企业带来直接间接的经济损失。

### (3) 合同风险

当前建筑市场存在着诸多问题，如工程质量问题、工程款拖欠问题、原材料价格问题等等，都与合同的履行不良有着密切的关系。工程合同包含着多种难以界定的变量因素，这些因素都可能给项目带来风险。

### (4) 工期风险

本工程工期周期较长，由于本工程施工体量较大，专业种类多且复杂，进度节点控制难度大。对工期影响的因素较多，包括（人、技术、材料、设备与构配件、机具、资金、水文地质与气象等其他环境、社会因素以及其他难以预料的因素）

### (5) 经济风险

要素市场包括劳动力市场、材料市场、设备市场等，这些市场价格的变化，特别是价格的上涨，直接影响着工程承包价格。金融市场因素包括存贷款利率变动、货币贬值等都影响到施工企业的经济效益。

### (6) 技术风险

① 地质地基条件。工程发包人提供的地质资料和地基条件与实际有差别，处理异常地质情况或遇到其他障碍物都会影响工期和施工成本。

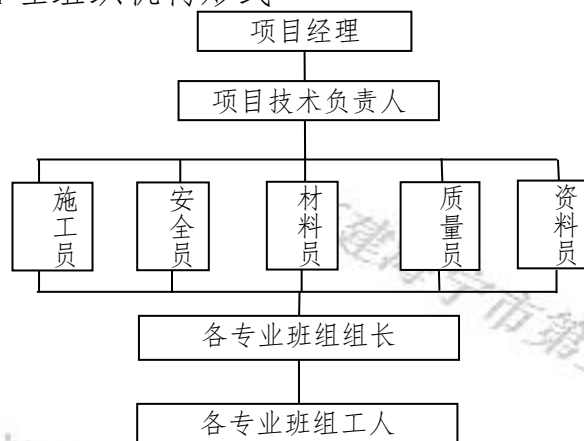
② 设计变更或设计图纸供应不及时，会延误施工进度，造成施工企业经济损失；由于设计单位针对规范规定以外的特殊工艺没有明确采用的标准、规范，在工序过程中又未能较好地进行协调和统一，影响以后工程的验收和结算。

③ 施工技术协调。工程施工过程出现与自身技术专业能力不相适应的工程技术问题，各专业间存在不能及时协调的困难；工程发包人管理施工水平差，对承包人提出需要发包人解决的技术问题，未能及时答复等。

④ 新技术、新工艺、新材料、新设备风险。

## 1.4 项目管理组织机构形式和人员配备（表 B.1.4）

### 1.4.1 项目管理组织机构形式



## 1.4.2 人员配备

表 B.1.4 项目管理组织机构人员配备表

序号	姓名	学历	职称	岗位职责	主要职责
1	朱海洪	本科	高工	项目经理	对工程全面负责,负直接领导责任,领导制定施工计划,审定各种施工方案,负责项目人事组织和调配等相关工作
2	王飞华	本科	工程师	项目技术负责人	负责整个工程技术质量管理,编制施工方案,技术交底,主持例会,编制施工方案等相关工作。
3	张一冰	大专	助工	施工员	负责工程施工管理,贯彻安全技术措施,组织参与安全技术交底,安排使用和检查督促水平的工作等工作。
4	孙小飞	本科	工程师	质量员	协助制定质量目标,质量计划和质量控制原则,参与研究和确定施工方法,并对关键部位和技术严格的工序进行重点控制,参加质量事故处理等相关工作。
5	范铖杰	大专	助工	安全员	本项目工程安全生产第一责任人,协调安全保证体系运行中的重大问题,组织安全设施验收等相关工作。
6	褚承田	本科	助工	安全员	本项目工程安全生产第一责任人,协调安全保证体系运行中的重大问题,组织安全设施验收等相关工作。
7	羊勤标	本科	工程师	材料员	负责施工所安全需物资计划编制的采购、验收、搬运、贮存、防护和发放,并按程序进行标识或记录,以便追溯,对采购及进场材料、设备的数量、质量、价格负责。
8	朱翼佳	本科	工程师	资料员	负责本工程相关档案资料的整理与收集、汇总,协助并配合项目经理技术员工作。

## 2 施工准备

### 2.1 资金准备

2.1.1 自筹资金。设立专用资金账户满足施工需要。我公司针对本工程施工,按照施工计划制定工程资金使用计划。在以后施工过程中为支付临时设施、施工人工工资、建筑材料、设备等费用提供保障。

2.1.2 根据本工程造价和工程合同付款条款,准备不少于 5001 万元的流动资金作为前期启动资金,在工程开工前到当地建设银行开设帐户,由会计和出纳两人专责管理,由公司统一调配使用。合同签订后 7 天内向监理工程师提交一份作为参考的季度资金流量估算表,及时向项目法人申请工程预付款作为后续资金使用,施工时按照项目法人要求的格式和时间递交进度款申请,确保资金及时到位。若项目法人支付的工程款未能及时到位,将由公司对项目部予以资金保障,确保工程顺利进行。

#### 2.1.3 项目部资金管理办法:

(1) 根据本工程施工体量大,施工周期长,资金需求量大的特点,为保证工程按期完成,必须有足够的资金保障。根据资金管理有关制度,结合本工程的实际情况,制订该项目资金管理办法。

(2) 成立项目资金管理领导小组:由项目经理任组长,项目副经理及有关部门主要负责人为成员。对工程的全部资金,分别按收入做出月、询资金支出预算计划,防止盲目开支、无计划支付,单笔支出在 10 万元以上的必须实现连签